



“อยู่หรือไป? อนาคตอุตสาหกรรมไทยหลังการเข้าสู่  
ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”

คุณไพบุลย์ พลสุวรรณ  
ที่ปรึกษาสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย

30 กันยายน 2557 ณ ห้องชาลอน บี โรงแรมสวิสโฮเต็ล เลอคอนคอร์ด

## อยู่หรือไป? อนาคตอุตสาหกรรมไทยหลังเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน



ภาพรวมอุตสาหกรรมไทย

แนวทางการยกระดับอุตสาหกรรมไทยรองรับ AEC

ตัวอย่างประสบการณ์จริงในการยกระดับอุตสาหกรรม

## ปัจจัยที่กระทบต่อภาคอุตสาหกรรมไทย

ปัจจัย  
ภายในประเทศ



ค่าจ้าง/ขาด  
แคลนแรงงาน



นโยบาย  
ภาครัฐ



เสถียรภาพ  
ทางการเมือง



ขาดแคลน  
วัตถุดิบ



เศรษฐกิจ/การเมืองโลก,  
ประเทศคู่ค้า, คู่แข่ง



ราคาน้ำมัน/  
อัตราแลกเปลี่ยน



กฎระเบียบ  
ทางการค้า



ปัจจัยภายนอก  
ประเทศ

- ศูนย์กลางกิจกรรมการค้าของโลกได้ย้ายไปจากตลาดเดิม (ยุโรป อเมริกา และญี่ปุ่น) มาสู่ตลาดในภูมิภาคเอเชีย
- แนวโน้มเศรษฐกิจประเทศเพื่อนบ้านของไทยเติบโตในอัตราสูงและเป็นตลาดที่สินค้าไทยได้รับความนิยมเป็นอย่างดี
- ประเทศไทยมีการพัฒนาความเชื่อมโยงทางการค้ากับประเทศเพื่อนบ้านเพิ่มขึ้นในหลายมิติ จึงสร้างโอกาสใหม่ทางเศรษฐกิจให้เกิดขึ้นในจังหวัดตามแนวชายแดนทุกภูมิภาค
- ภาครัฐของไทยมีระดับความตื่นตัวสูงต่อแนวโน้มการเปิดตลาดของ AEC แต่ยังมีข้อจำกัดด้านองค์ความรู้เชิงลึกในการเข้าถึงตลาดเหล่านั้น
- การหยุดชะงักของโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) จากปัจจัยเสี่ยงภายในประเทศ สร้างความตระหนักให้ผู้ประกอบการไทยต้องคำนึงถึงแผนบริหารจัดการความต่อเนื่องของธุรกิจและเส้นทางการขนส่งและโลจิสติกส์ในกรณีฉุกเฉินมากขึ้น
- การเติบโตของเมืองที่ไม่มีผังเมืองและการจัดการอย่างเป็นระบบ เริ่มเป็นข้อจำกัดต่อการเคลื่อนย้ายสินค้าที่มีประสิทธิภาพ
- ความรุนแรงของสถานการณ์ขาดแคลนแรงงานภายในประเทศและแนวโน้มค่าจ้างแรงงานที่สูงขึ้นในทุกสาขาของกิจกรรมโลจิสติกส์ เป็นแรงผลักดันให้เกิดการโยกย้ายหน่วยธุรกิจการผลิตและบริการไปสู่พื้นที่ต่างจังหวัด พื้นที่ชายแดนหรือประเทศเพื่อนบ้านที่เข้าถึงแรงงานได้สะดวกมากขึ้น

# มุมมองอุตสาหกรรมไทย & อาเซียน 5-10 ปีข้างหน้า

## Opportunities in ASEAN Markets

### “Potential Markets”

#### Opportunities

- Domestic consumption
- Regional demand
- Foreign investments
- Longer Supply Chain in the regional
- Trade volumes

#### Regional Connectivity

FLOW of : Labor, Resource,  
Information, Capital

#### Regional integration

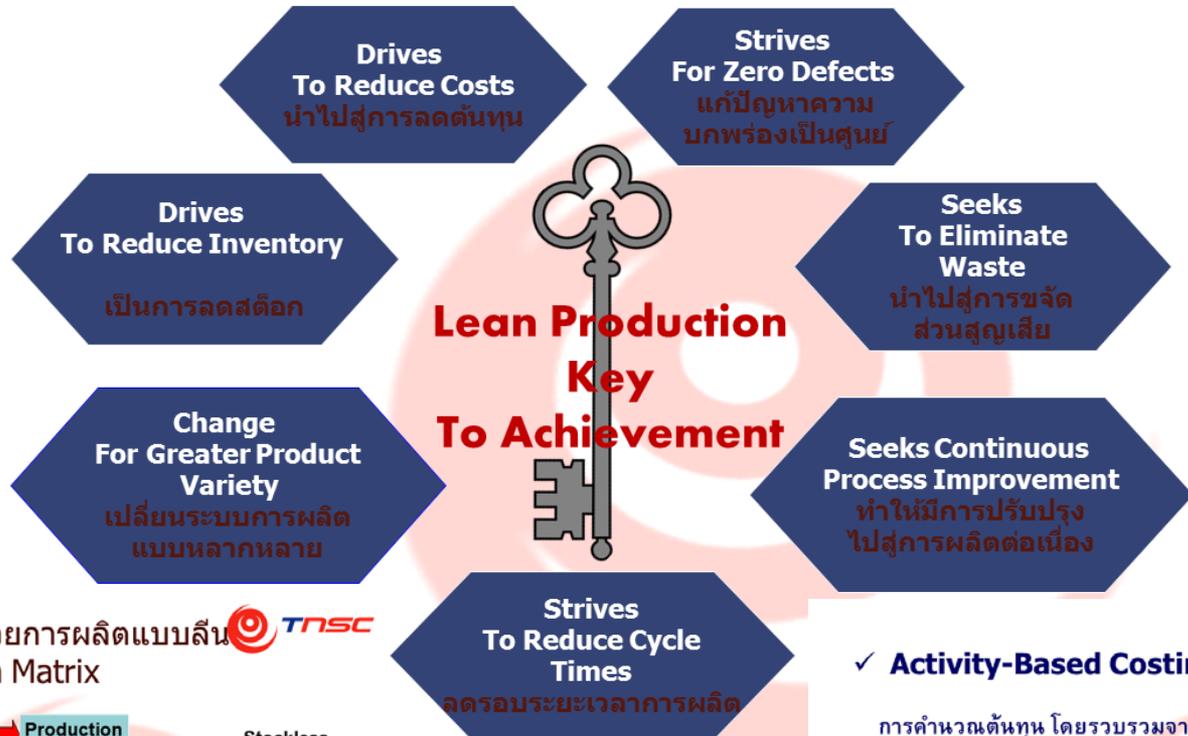
through the establishment of  
ASEAN



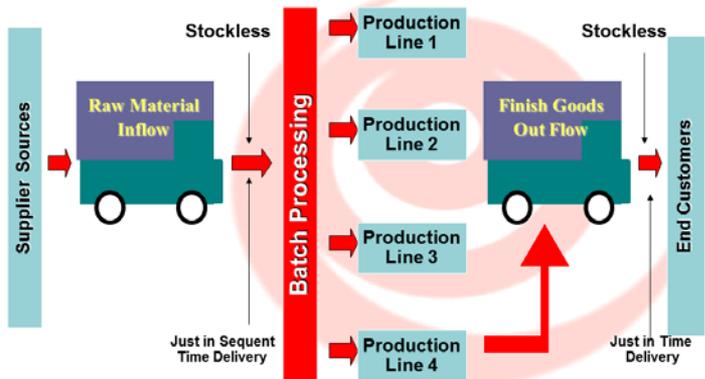


# แนวทางการยกระดับอุตสาหกรรมไทยเพื่อรองรับ AEC

## 1. ยกระดับอุตสาหกรรมในประเทศ



✓ การลดสินค้าคงคลังด้วยการผลิตแบบลีน **Lean Pull Production Matrix**



✓ **Activity-Based Costing-ABC**

การคำนวณต้นทุน โดยรวบรวมจากต้นทุนรายกิจกรรม มุ่งเน้นความสนใจไปที่กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งเป็นสาเหตุให้เกิดต้นทุน โดยใช้ "กิจกรรม" เป็นฐานในการคำนวณก่อนที่จะหาต้นทุนของสินค้าหรือบริการในขั้นถัดไป ซึ่งต่างจากวิธีการคำนวณต้นทุนแบบดั้งเดิม (Traditional Costing)

**การคำนวณต้นทุนแบบดั้งเดิม**

บุคลากร
พื้นที่
เครื่องจักรอุปกรณ์
วัสดุใช้งาน/วัสดุสิ้นเปลือง

**การคำนวณต้นทุนแบบ ABC**

การตรวจรับสินค้าเป็นกล่อง
การจัดเก็บสินค้าบนชั้นวาง
การหยิบสินค้าเป็นกล่อง
การหยิบสินค้าเป็นชิ้น



## 2. Trade Reform

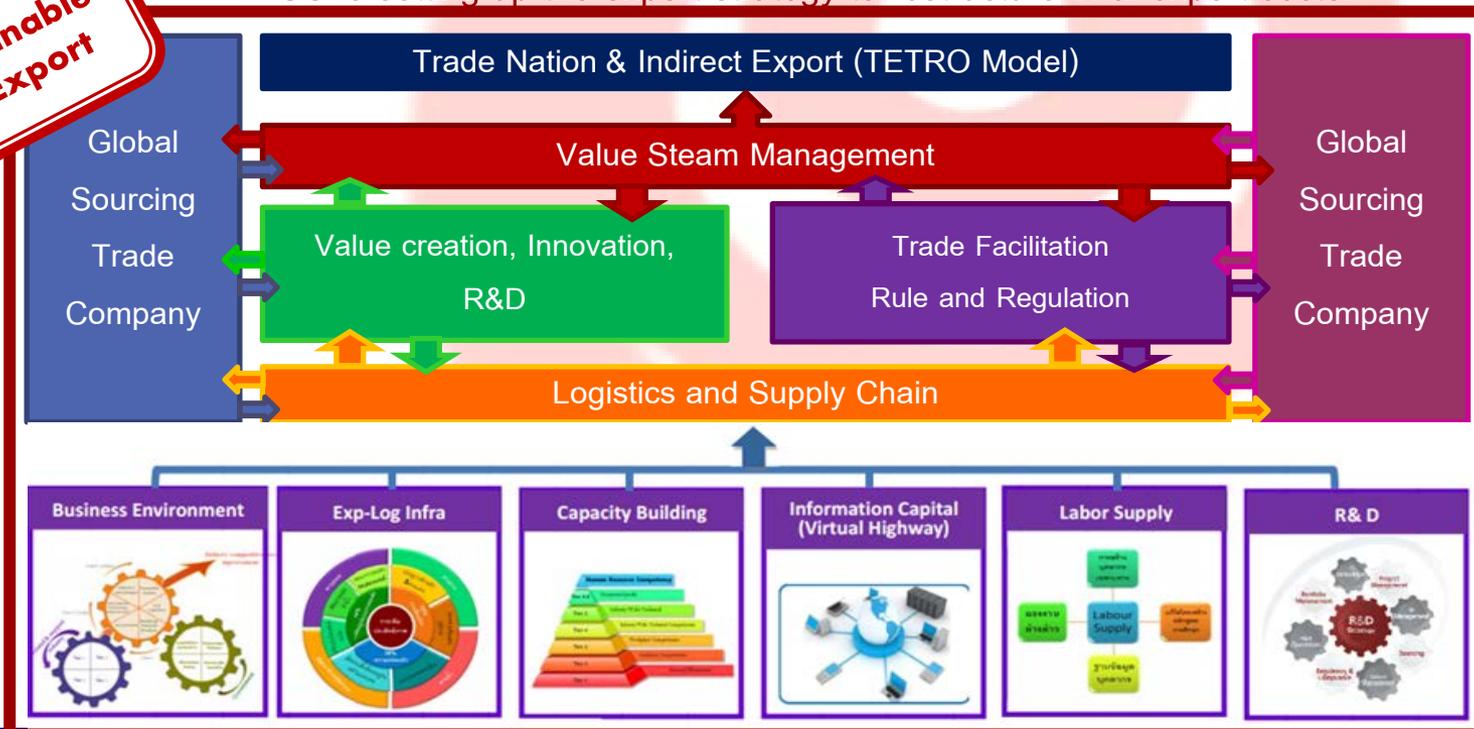
### Challenges in ASEAN Markets

High skill labor force	Infrastructure	Logistics Standard
Scarce Resources	Rules & Regulations	Innovation, R&D

## Trade Reform

TNSC is setting up the export strategy to restructure Thai export sector

**Strengthened & Sustainable Thai Export**



## 3.1 Logistics Connectivity

**“Logistics Connectivity is a foundation for enhanced economic integration”**

### Physical connectivity

- Transport Infrastructure
- ICT Infrastructure
- Energy Infrastructure

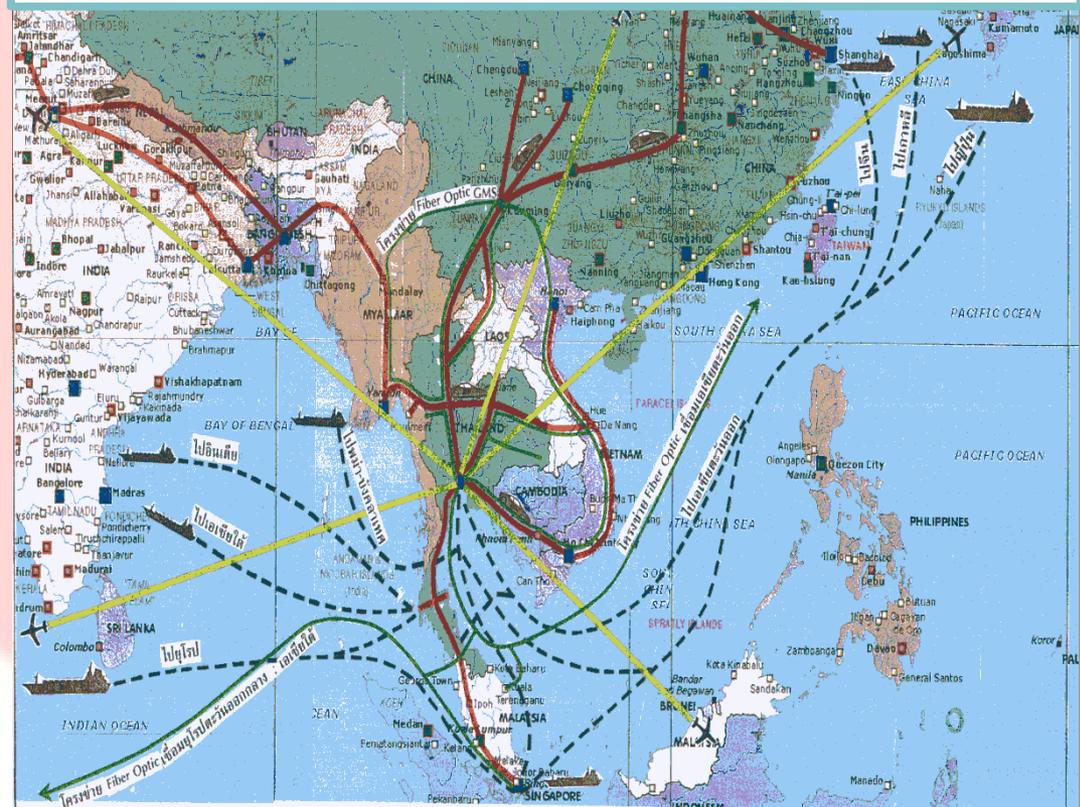
### Institutional connectivity

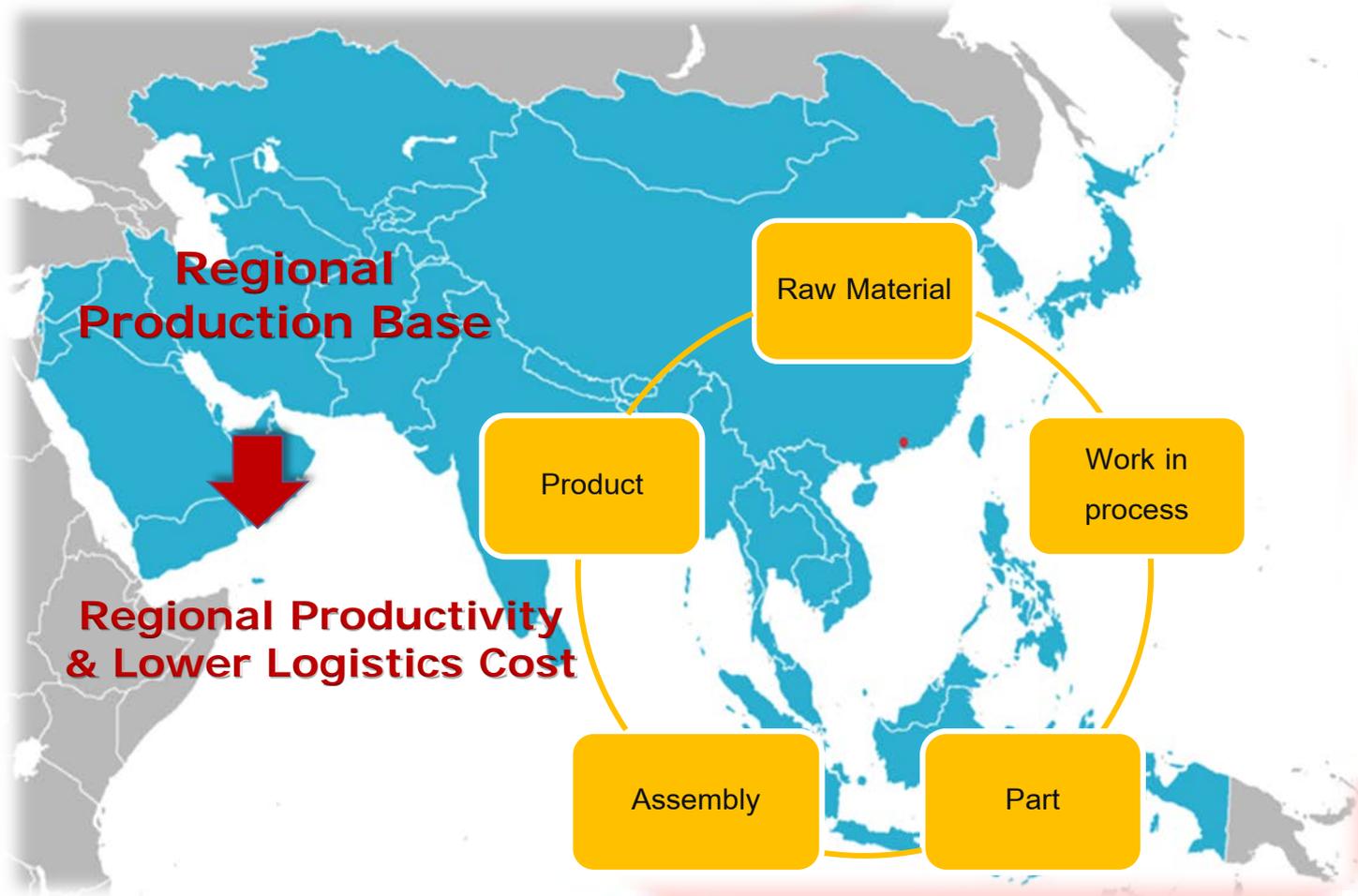
- Facilitation Agreements
- Single Aviation Market
- Single Shipping Market
- Logistics & Trade facilitation
- Border Management

### People-to-people connectivity

- Tourism
- Education

**Improve the connectivity with neighboring countries  
To become trade and transport center of the Region**





# แนวทางการยกระดับอุตสาหกรรมไทยเพื่อรองรับ AEC

## 3.2 Logistics Standard



กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ได้มีโครงการพัฒนามาตรฐานด้านโลจิสติกส์ของประเทศไทยเพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยสภาผู้ส่งออกได้เข้าไปมีส่วนร่วมเป็นที่ปรึกษาโครงการและทำการศึกษาในประเด็นดังกล่าวร่วมกับสถาบันโซ่อุปทาน มหาวิทยาลัยศรีปทุม



**“International standard”**

### 3C Approaches of Thailand Logistics Standardization



- ◆ **ความสามารถในการทำงานร่วมกัน (Collaboration)**  
การพัฒนาความร่วมมือในระดับโซ่อุปทานที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลและกิจกรรมจากอุตสาหกรรมต้นน้ำ สู่กลางน้ำ และปลายน้ำ การสร้างมาตรฐานระบบการดำเนินงานที่เป็นสากลในโซ่อุปทาน
- ◆ **การเชื่อมต่อผ่านระบบข้อมูลสารสนเทศ (Communication)**  
ความสอดคล้องกับการจัดการการไหลของสินค้าและบริการด้านการเชื่อมต่อทางข้อมูลสารสนเทศ
- ◆ **การเชื่อมต่อทางกายภาพ (Connection)**  
ความสอดคล้องกับการจัดการการไหลของสินค้าและบริการด้านการเชื่อมต่อทางกายภาพ

# Thailand Logistics Standardization Roadmap

2013

2014

2015

2016

2017

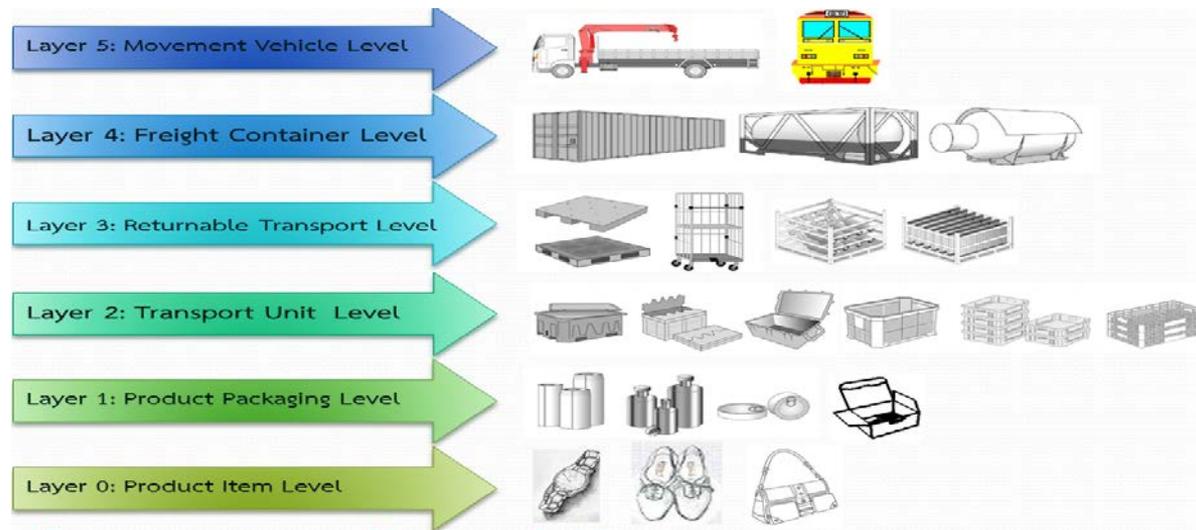
- Application guideline on data carriers for supply chain management
- Application guideline on returnable packaging items (RPis)
- Authorized economic operator
- Labeling and direct product marking with linear bar code and two-dimensional symbols
- Bar code and two-dimensional symbols for shipping, transport and receiving labels
- Linear bar code and two-dimensional symbols for product packaging

- Box pallets - Principal requirements and test methods
- Supply chain applications of RFID - Returnable transport items (RTIs) and returnable packaging items
- Pallets - Slip sheets
- Foldable container/crates
- Direct marking on plastic returnable transport items (RTIs)

- Industrial trucks
- Packaging and the environment

- Supply chain applications of RFID - Transport units
- Freight containers - Electronic seals -Physical layer
- Revision: freight containers - Classification, dimensions and ratings
- Freight containers - Automatic identification
- Freight containers -Container equipment data exchange (CEDEX)- General communication codes
- Freight containers - Radio frequency identification (RFID) - License plate tag
- Information technology - Unique identifiers

- Supply chain applications of RFID - Product packaging
- Information technology - Unique identifiers
- Packaging - Transport packages for dangerous goods Packaging - Flexible intermediate bulk containers (FIBCs) for non-dangerous goods Packaging - Transport packages for dangerous goods - Recycled plastics material



# แผนงานของ ASEAN Economic Community



ยุทธศาสตร์	แผนงาน
1. การเป็นตลาดเดียว ฐานการผลิตร่วม	<ul style="list-style-type: none"><li>- การผลักดัน ASEAN Single Window</li><li>- กลยุทธ์การพัฒนาพิธีการศุลกากร เช่นการนำมาตรฐานระดับสากลมาใช้ในระบบรักษาความปลอดภัย</li><li>- การจัดทำ International best practices ในด้านการลงทุนในระดับอาเซียน</li><li>- การจัดทำ MRA ด้านมาตรฐานฝีมือแรงงาน และการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร</li></ul>
2. การสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของเศรษฐกิจอาเซียน	<ul style="list-style-type: none"><li>- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งต่อเนื่องในอาเซียน, การขนส่งทางถนน, การขนถ่ายสินค้า, การบูรณาการการขนส่งทางทะเลในอาเซียน</li></ul>
3. การพัฒนาเศรษฐกิจเสมอภาค	<ul style="list-style-type: none"><li>- การเสริมสร้าง และพัฒนาองค์ความรู้ของภาครัฐ</li></ul>
4. การบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก	<ul style="list-style-type: none"><li>- การมีส่วนร่วมใน Supply Chain เช่น การประยุกต์ best Practices การเผยแพร่หนังสือคู่มือของ international best practices ในเรื่องการผลิต และการกระจายสินค้า</li></ul>

# กรอบเวลาด้านมาตรฐานตามแผนงาน AEC



2008-2009

- การนำมาตรฐานสากลมาใช้เพื่อรักษาความปลอดภัย
- อาเซียน 6 ประเทศแรกต้องผลักดันมาตรฐานข้อมูลตาม WCO และเร่งรัด NSW
- การจัดทำ international Best Practices การลงทุนให้ยอมรับในระดับอาเซียน
- ทำ MRA มาตรฐานวิชาชีพ
- ประเทศอาเซียนจะต้องตรากฎหมาย MTO
- ดำเนินการตามกรอบข้อตกลงอาเซียนด้านถนน, ขนส่งระหว่างประเทศ
- ประยุกต์ใช้ best practices มาตรฐานการผลิต

2010-2011

- การบูรณาการมาตรฐานการค้า และกระบวนการทางศุลกากร
- จัดทำแผนการดำเนินงานด้านภูมิภาคนโยบายการแข่งขันเน้น Capacity Building
- ดำเนินงานตามแผนความปลอดภัยทางถนน
- นำกรอบความตกลง MTO ไปปฏิบัติใช้
- ใช้มาตรการในระดับภูมิภาคเพื่อขยายการเชื่อมต่อและการเข้าถึงระหว่างประเทศ
- เผยแพร่หนังสือคู่มือของ Best practices
- ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมของสมาชิก

2012-2013

- ประเทศสมาชิกใหม่ 4 ประเทศจะต้องผลักดัน NSW ของตนให้เสร็จภายในปี 2012
- ประเทศสมาชิกจะต้องพัฒนามาตรการของมาตรฐานความปลอดภัยทางถนน
- สมาชิกทุกประเทศต้องปฏิบัติตามกรอบ MTO
- การยอมรับแนวทางการผลิตการกระจายสินค้าของอาเซียนตามมาตรฐานของ Best Practices

2014-2015

- การปฏิบัติตามตามกรอบข้อตกลงอาเซียนของการขนถ่ายสินค้า
- ทุกๆ ประเทศต้องนำกรอบความตกลงอาเซียนในการขนส่งระหว่างประเทศอย่างเต็มรูปแบบ
- ทบทวนแผนงานการขนส่งทางทะเล 3-5 ปีข้างหน้า



## Thai National Shippers' Council

1168/97 32<sup>nd</sup> Floor, Lumpini Tower  
Rama IV Road, Thungmahamek  
Sathorn, Bangkok, Thailand 10120  
Tel. +662-679-7555  
Fax. +662-679-7500  
E-mail: [tmsc.com](mailto:tmsc.com)